

Trois Rivières, 27 février 2026

RAPPORT DE GESTION DU COMITE APSKA 2008-2025

Chers membres,

Permettez-moi de vous saluer avec chaleur dans l'espoir que ce moment fraternel de partage solidifie notre grande famille APSKA.

Après avoir déposé ma démission le 04 janvier 2026, je présente au nom du comité que j'ai dirigé de 2008 à 2025, le rapport d'activités couvrant ladite période. Ce rapport aligne l'historique de l'association, les objectifs traduits en programmes des mandats, l'état d'exécution, les écarts constatés et leurs causes avant les perspectives pour l'avenir.

I. Historique

Plusieurs structures ont existé avant 2008 et regroupaient les anciens élèves du petit séminaire de Kabwe (PSK) selon leurs générations. Elles fonctionnaient de manière informelle. Pour commémorer le jubilé de platine du PSK (75 ans d'âge) intervenu en 2003, nous avons mobilisé des anciens du PSK et recueilli des contributions de 3030usd et d'un ordinateur en guise de cadeau à cette alma mater. Un délégué, Mr Jean Jacques Tshitende s'est rendu à Kabwe pour offrir ces présents en tant que vice-président d'une équipe que chapeautait le père Donatien Tshidibi, épaulé au titre de vice-président par le procureur Jean Paul Mukolo.

Ensuite, une autre délégation a, quelques années après, honoré Mgr Madila Marcel, un ancien du PSK, lors de sa prise de possession canonique à l'archidiocèse de Kananga en se rendant à Kananga et en participant activement à son sacre. Pendant la soirée festive organisée à cet effet, notre intérêt pour la sauvegarde des infrastructures et l'avenir du PSK avait été exprimé dans une allocution que nous avons prononcée en termes d'inquiétudes au regard de la vitesse du délabrement des bâtiments. Les assurances de l'autorité de l'archidiocèse avaient réussi à calmer nos craintes.

Ces deux événements initiés par les anciens habitant la ville de Kinshasa, avant la création formelle de l'APSKA ont servi de levain pour fédérer les générations autour d'une association de fait, dirigée par Mr Kangudie Mangala Marcel, président (décédé), Mr Nkongolo Mathieu, 1^{er} vice-président (décédé) et Père Tshidibi Donatien, 2^{ème} vice-président. Revêtu plus tard

du statut d'association sans but lucratif, de sa forme légale, l'APSKA est une création de vingt membres fondateurs ayant signé son acte le 3 aout 2008. Ils ont été cités dans le discours du vice-président. Cette entité regroupe toutes les structures fonctionnant jadis par génération. Après l'élection de son comité organisée en 2008 pour la doter des structures durables, elle est dirigée jusqu'à ce jour par le soussigné avec un comité dont les membres vous ont été cités aussi dans l'allocation du vice-président, Mr Dieudonne Pierre Ilunga.

II. Objectifs

L'objet social de l'APSKA consacre le développement et l'épanouissement des relations d'amour, de fraternité, d'amitié, d'entraide des membres. Ils sont rendus possibles grâce à l'identification des membres, l'exécution des projets communs de développement, la promotion des activités productives de lutte contre la pauvreté, la participation au développement du PSK et au bien-être des élèves encore en formation. Notre mandat était circonscrit autour de cette devise : « ensemble développons Kabwe et nous-mêmes ».

Conformément à cet objet et aux statuts, notre mandat avait fixé trois objectifs :

- la remise en état progressive des infrastructures délabrées de Kabwe,
- la modernisation et le développement de cette institution,
- l'épanouissement, l'entraide et la solidarité des membres.

Pour matérialiser ces objectifs en ce qui concerne le PSK, le plan triennal prévoyait d'équiper le petit séminaire avec une bibliothèque, des ordinateurs, des fournitures diverses, un tracteur agricole et des intrants pour transformer le PSK en un vivier agricole. Ce dernier, à la longue, transformerait l'espace de Kabwe en une unité locale de production et de transformation agricoles et d'élevage pour son autofinancement. Ses produits (riz, maïs, manioc, fruits et jus, confitures, vins, beurre, fromage, viande etc.) viseraient le marché de Kananga, d'autres territoires et de l'Angola. Le même plan projetait d'étudier les modalités de freiner la dégradation continue des bâtiments du PSK.

Quant aux membres de l'APSKA, le plan reprenait le recensement des membres intéressés, l'acquisition progressive d'un espace qui servirait de siège à Kinshasa où une école semblable au PSK et un centre médical seraient construits, l'attribution du statut de think tank valant

cabinet conseil ou d'études en gouvernance pour offrir des services, la promotion de l'amour et la solidarité entre les pairs.

Pour réaliser ces objectifs, un budget annuel de 35000Usd avait été fixé et reposait en recettes sur les cotisations des membres, évaluées à 120Usd par membre et par an pour 292 membres alors que le nombre des membres identifiés dépassait cinq cents. Les dépenses évaluées à la même hauteur, reprenaient les rubriques des objectifs susmentionnés.

III. Réalisations

▪ Face au PSK

- En soutien au jubilé de platine du PSK, la contribution financière précitée des membres, initialement prévue pour restaurer la toiture de la chapelle avait été affectée à l'équipement du réfectoire.
- Face au délabrement des bâtiments, nous avons à deux reprises, financé le déplacement à Kabwe d'un cabinet (atelier d'architecture africaine) de l'architecte Célestin Kabasele CNOA 0775 pour évaluer les travaux de réfection 1^{er} devis de 543.191USD valeur 9 avril 2007 en mode de récupération des matériaux. Le second, en mode de reconstruction en 2019. Quant aux appels au secours du PSK pour des travaux d'urgence, des périodiques appuis en achat des matériaux sont apportés mais demeurent insuffisants face à l'état de dégradation prononcée. En 2016, nos contacts avec le BCECO afin d'accéder à un financement pour la réfection du PSK ont été subordonnés à la budgétisation de cette dépense à l'assemblée provinciale. Mais cette exigence n'a pas eu le soutien requis au niveau de l'autorité politique et ecclésiale locale. Notre requête en 2021 auprès de PRISE (programme de réhabilitation des infrastructures socioéconomiques) pour restaurer les bâtiments du PSK en détérioration avancée, n'a pas eu d'écho favorable.
- En dehors de l'appui infrastructurel, le PSK a bénéficié de dons en manuels scolaires et en équipements de sport offerts gracieusement par l'association. Mr Jonas Tshipadi, lauréat national du concours littéraire organisé par le ministère de l'éducation et élève du PSK a été reçu et honoré avec cadeaux par notre comité le 20/04/2011 au restaurant l'Orangerie de Kinshasa afin d'encourager les plus jeunes à briller sous l'éclat de l'excellence.

- Nous ajouterons que les rapports avec le clergé du Kasai Central et de la RDC sont normaux. Les échanges sont réguliers avec le recteur du PSK, une entente tacite de remise en état du PSK en mode gestion commune de projets a été actée le 10 octobre 2018 lors d'une réunion entre l'APSKA et l'archevêque de l'époque, Mgr Marcel Madila, au Guest house St Raphael de Kinshasa. Cette sérénité relationnelle a été observée en fin d'année dernière avec la contribution de 1400Usd lors de cinquante ans de ministère de nos formateurs prêtres, parmi lesquels les abbés Beya Tshingimba Zacharie, Kabemba Badibanga Bruno...
 - Face aux membres
- Notre comité a répertorié plus de cinq cents membres par listage et fiches d'adhésion permettant ainsi de les intégrer depuis 2018 dans un groupe WhatsApp et de réunir le maximum des membres. Il s'est attelé à structurer le siège de Kinshasa, à sensibiliser les antennes de l'intérieur et de l'extérieur du pays. La création du web site en 2025 donne une couverture mondiale à l'APSKA, oriente les échanges qui utilisaient jadis le courriel apskaasbl@yahoo.fr vers une adresse institutionnelle de l'association www.apska.org. Les membres Alphonse Bitulu, Celestin Kamulete et Baylow Minyele méritent toute notre reconnaissance pour avoir doté l'association de cet outil de visibilité et de gestion.
- Quant à l'administration de l'association, le siège social situé au n°24 sur l'avenue des flamboyants, commune de la Gombe, une propriété de l'ancien vice-président Nkongolo Mathieu décédé, doit changer statutairement sa localisation. L'initiative de se doter d'un siège après versement de 100Usd dans le lotissement destiné aux agents de l'OCC à Mpasa en 2010 n'a pas abouti faute de cotisations. Pendant ce long et épuisant mandat, le bureau personnel du président du comité a servi de siège administratif de l'association. Les réunions statutaires des comités sont estimées à trente et des assemblées générales à douze, celles-ci englobant aussi des manifestations festives. Les assemblées générales comptent une moyenne de quarante participants. Elles n'ont pas été organisées les cinq dernières années durant notre longue absence du pays. Dans son fonctionnement, le comité a été réduit à quelques membres après la démission de certains et le désintéressement des autres sans que de nouvelles ambitions de remplacement s'expriment. Certaines désignations n'étaient pas assumées pour accomplir ce bénévolat. Par ailleurs, le comité compte à son

actif, la production et la légalisation des statuts et du règlement intérieur, l'ouverture du compte APSKA à la Banque TMB et la structure formelle réunifiée actuelle.

- La volonté de l'APSKA d'être un think tank à cause de la diversité de ses expertises, a été traduite dans sa 1^{ère} activité de services portant sur une conférence scientifique relative à la crise financière internationale, animée le 11/08/2009 par les professeurs Bola, Kabuya et Kalele au Grand Hôtel de Kinshasa sous la modération du membre Mr Paul Bakajika. Cette volonté a été maintenue avec l'offre des services en tant que bureau d'études, à la présidence de la république RDC et à sa maison civile au lendemain de l'élection en 2019 du président Félix Tshisekedi Tshilombo.
- Solidarité. Le travail de réunification des sous-groupes témoigne de la volonté de former une famille solidairement soudée. Puisque l'APSKA est une organisation des anciens de Kabwe, premiers bénéficiaires de ses prestations mais aussi contributeurs, des actes de partage, solidarité et compassion ont été régulièrement posés à l'égard des intéressés. En rappel, la prise en charge totale d'un ancien de Kabwe, fonctionnaire décédé au début de notre mandat avait incité un proche du défunt, ancien élève de Mikalayi à adhérer à l'association. Les présentations des vœux entre membres, les réceptions des lauréats et des promus, les cérémonies festives, les participations aux deuils, les visites de consolation et les remises des cadeaux s'inscrivent nombreuses, dans cet idéal. La liste des décès est longue et votre comité a tenté, autant que faire se peut, de marquer sa présence et sa sympathie lors de ces événements éprouvants.
- Finances
Sur nos prévisions budgétaires de 35000\$ du 1^{er} exercice, les recettes constituées de cotisations étaient plus ponctuelles que régulières sans atteindre même le tiers. Plus tard, les dépenses dépendaient des encaissements réalisés proportionnellement et concernaient l'organisation de conférences, les deuils, les échanges de vœux, les assemblées générales, et les diverses réceptions.

IV. Ecarts

- Le budget estimé au 1^{er} exercice n'a jamais été réalisé faute de culture associative de contribution périodique, l'APSKA fonctionne en mode caisse où les dépenses sont

couvertes par des cotisations ponctuelles à réunir après mobilisation des membres. A la fin de l'exercice 2025, la situation de la caisse est de 50Usd à affecter aux sacs de ciment et celle de la banque signale un solde négatif d'un compte sans mouvements. Le chargé des ressources de l'association avait dès le 1^{er} mandat démissionné pour protester contre le traitement peu respectueux qui lui était souvent réservé lors du recouvrement.

- Dix-huit ans de gestion contre un cumul légal maximum de six ans trahissent l'alternance et affectent la performance. Cumulés à une absence prolongée du pays ayant paralysé le fonctionnement, ils justifient notre démission qui formulée antérieurement aux assemblées générales de 2016 et 2019 n'était pas acceptée. Cette culture du respect des textes n'est donc pas l'effet d'une quelconque pression mais un acte de responsabilité. C'est une page tournée qui ouvre des perspectives plus prometteuses tant pour le siège, les représentations provinciales et internationales de notre association.
- Les réalisations face au PSK demeurent modestes en bibliothèque et manuels scolaires, inexistantes en équipement informatique et approximatives en réhabilitation-construction du patrimoine immobilier. Des études réalisées depuis sept ans pour ce dernier axe risquent d'être dépassées avec la détérioration continue des lieux. Il sied de noter que l'évaluation détaillée et les plans de reconstruction n'ont jamais été livrés par l'architecte, faute de paiement, dans l'entente de les utiliser sans les facturer si le marché lui est attribué.
- A l'égard des pairs, les actes de solidarité deviennent de plus en plus rares : certains deuils sont orphelins de compassion. Au lieu qu'ils suscitent un partage de la souffrance, ces deuils souffrent d'indifférence plongeant les éprouvés dans un double chagrin. Il est temps de mettre fin à cette cosmétique et discriminante solidarité. Evitons cette discrimination. Abhorrons tout comportement de nature à susciter des suspicions entre nous surtout s'il s'agit des services que les membres éloignés se demandent et sont censés se rendre.

V. Perspectives

- La population APSKA peut atteindre plus de cinq cents membres après enregistrement. Avec une cotisation mensuelle de dix USD, des recettes brutes annuelles de soixante mille dollars peuvent être enregistrées pour certains besoins majeurs de l'APSKA et du PSK. Des signaux de confiance doivent être lancés pour stimuler chacun.

- Quant à l'APSKA, pépinière d'expertises, son statut de société savante doit se manifester à travers des analyses payantes en partenariat avec des demandeurs divers. C'est là que le lobbying des personnalités de l'association est appelé à jouer. La volonté demeure le principal levier. En outre, pourquoi l'APSKA ne deviendrait-elle pas un centre d'études et de productions scientifiques de renom, une maison d'édition pour les manuels scolaires avec son propre siège ?
- En ce qui concerne le PSK, l'extension de ses programmes de formation aux filières informatique et agricole mécanisée en valorisant ses espaces pour l'élevage, l'agriculture et son potentiel hydroélectrique devra être envisagée pour transformer cette institution en un pôle de développement et garantir son autonomie en mode de gestion-projets. Pour le reconstruire, des investissements coûteux sont indispensables et peuvent être alignés au budget national grâce aux membres assumant des charges politiques. Cela n'exclut pas par exemple une planification locale d'achat des briques et de production de ces dernières.
- Enfin, s'il est normal et logique que nous, les anciens de Kabue, gravissions des échelons professionnels pour nous hisser au sommet des strates sociétales puisqu'ayant été façonnés par l'éthique de l'excellence de ce monument de la formation, lui rendons-nous, à due concurrence et en contrepartie, un retour pour préserver ses aptitudes d'orfèvre des hommes de valeur et pérenniser cette culture ? Sommes-nous fiers de voir notre institution à peine pourvu en livres, en équipement informatique ou autre et surtout délabré à son point actuel ? Serons-nous comblés de fêter son centenaire du PSK dans deux ans avec plus de 50% de ses bâtiments écroulés et d'y associer des tiers ? En parcourant la liste des contributeurs à cet échange des vœux, vous aurez avec surprise, constaté l'absence de ma participation financière à ce régal. C'est à dessein que je l'ai fait, interpellé par le fait que l'appel au secours du recteur du PSK pour l'achat de quelques sacs de ciment en colmatage des fissures de salles de classes, lancé depuis plus d'un trimestre, n'a recueilli à ce jour que cinquante USD de contribution. Ma modeste contribution transmise lors de cette fête complètera cette encaisse, en lançant si ce n'est déjà fait, une cordiale invitation à organiser avec l'accord du président de la séance, une levée des fonds ad hoc par

versement comptant ou souscription avec des délais réalistes. Nous avons d'énormes défis que nous ne relèverons qu'ensemble, dans un esprit de service et sans calculs.

Heureuse année 2026 à tous. Je vous remercie.

Pour l'APSKA
Emile Muadinanga Ilunga
Président (démissionnaire)